

## Management Summary

---

**Unternehmen:**

**Fraunhofer-Gesellschaft zur Förderung der angewandten Forschung e.V.**

**Projekttitel:**

Marktanalyse für angewandte Forschung und Entwicklung in Ägypten

**Teilnehmer:**

Sumurud Ezzeldin, Sarah Isabelle Knapp, Dörte Mallohn

**Projektbetreuer:**

Dr. Anke Hellwig

---

### 1. Das Unternehmen

Die Fraunhofer Gesellschaft (FhG) ist mit über 80 Forschungseinrichtungen und 14.000 Mitarbeitern die führende Organisation für angewandte Forschung in Europa. Sie betreibt anwendungsorientierte Forschung zum direkten Nutzen für Unternehmen und zum Vorteil der Gesellschaft. Ihr Ziel ist die Umsetzung von Innovationen in Wirtschaft und Gesellschaft. Sie arbeitet in einem dynamischen Gleichgewicht zwischen anwendungsorientierter Grundlagenforschung und innovativer Entwicklung.

### 2. Projektauftrag und Zielsetzung

Zur Einschätzung der ägyptischen Forschungslandschaft sollte eine detaillierte Analyse des ägyptischen Marktes vorgenommen werden mit anschließender Empfehlung für den Markteintritt. Im Fokus stand der Forschungsbereich der MEMS (Mikro Elektronisch-Mechanische Systeme), für den ein Exzellenzzentrum in Ägypten aufgebaut werden soll.

### 3. Umsetzung/Vorgehen in der Projektphase

Zu Beginn des Projektes wurden technische Kenntnisse zur MEMS-Technologie durch das Fraunhofer Institut für Mikointegration und Zuverlässigkeit gewonnen. Das Projektteam konzentrierte sich auf drei Ebenen, die für die Analyse aus Sicht der FhG von Bedeutung sind: Kooperationen, Stand der F&E und allgemeine Marktcharakteristika. Auf der Kooperationsebene wurden Industrien sowie öffentliche und private Institutionen betrachtet, die im Bereich der MEMS-Technologie tätig sind und Partner für die FhG sein könnten. Auf der zweiten Ebene wurden Informationen zum Stand der F&E, insbesondere für den Forschungsbereich MEMS, erarbeitet. Als dritte Ebene wurden Marktcharakteristika identifiziert, die die Bewertung der anderen Ebenen entscheidend beeinflussen. Im nächsten Schritt wurden die technischen Informationen und Rechercheergebnisse bei einer Informationsreise nach Kairo ergänzt. Es wurden Gespräche mit Universitätsprofessoren, Industrievertretern, der Deutsch-Arabischen Handelskammer und dem Ministerium für Bildung und Forschung geführt.

Anschließend galt es mit Literatur- und Internetrecherche alle zuvor gewonnenen Informationen auszuwerten und in einer umfassenden Marktstudie zusammenzustellen.

#### 4. Ergebnisse

Der Energie-, Automobil- und Wasserektor sind auf dem ägyptischen Markt vielversprechende Nutzer von MEMS. Beispielsweise können MEMS als Bakterienfilter verwendet werden, um somit die Probleme der schlechten Wasserqualität zu entschärfen. Im Vergleich zur internationalen Spitzenforschung besteht definitiv Nachholbedarf. Die F&E befindet sich hinsichtlich MEMS noch in den Anfängen. Anhand der lokalen Gespräche, der Internetrecherche und dem technischen Hintergrund wurden zwei Szenarien als Entscheidungshilfe für den Markteintritt der FhG erstellt. Diese beschreiben Rahmenbedingungen, die für den Erfolg der FhG in Ägypten maßgeblich sein könnten. Wenn in F&E verstärkt investiert wird, das Wirtschaftswachstum weiterhin steigt und Ägypten den Status als Top 10 Reformstaat halten kann, dann zeichnen sich die genannten Sektoren durchaus als Markt der Zukunft für die FhG aus.