

## Projektausschreibung Praxis Academy 2010

**Projekttitle:**  
Einsatz von LEAN-Methoden in der Elektronikfertigung

**Auftraggeber:**  
ml&s manufacturing, logistics & services GmbH & Co. KG

**Adresse:**  
Siemensallee 1, 17489 Greifswald

**Website:**  
[www.mlands.com](http://www.mlands.com)

**Projektbetreuer:**  
Herr Bernd Odoj

**Funktion/Abteilung:**  
Geschäftsführer

**Tel.Nr.:**  
+49(0)3834 810-500

**Email-Adresse:**  
[bernd.odoj@mlands.com](mailto:bernd.odoj@mlands.com)

**Einsatzort(e) während der Projektlaufzeit:**  
Greifswald

**Anzahl Studierende im Projektteam:**  
1

### **Aufgabenstellung / Beschreibung des Projektziels:**

ml&s ist ein Komplett Dienstleister in der Elektronikbranche. ml&s gehört zu den 10 größten Unternehmen seiner Branche in Deutschland. In den vergangenen Jahren hat sich ml&s positiv entwickelt und konnte zahlreiche neue Produkte und Kunden auf dem Markt hinzugewinnen. Heute zählen Continental, Nokia Siemens Networks, SMA und andere namhafte Unternehmen zu den Kunden. Mit der Gewinnung von neuen Kunden gab es einen Wandel zu mehr Serienprodukten. Die komplexe Herstellung von Serienprodukten verlangt neue Ansätze in der gesamten Logistik- und Produktionskette. Ziel des Projektes ist der Einsatz von LEAN-Methoden bei ausgewählten Produkten und Prozessen.

## **Beschreibung des Projektablaufs:**

Inhalte:

1. Analyse des Produktportfolio
  - Festlegung von Klassifizierungsmerkmalen
  - Ermittlung von Werkstattprodukten
  - Ermittlung von Serienprodukten
2. Aufnahme von bestehenden Abläufen
  - Darstellung des Produktionsablaufs von ausgewählten Produkten im Werkstattbereich
  - Darstellung des Produktionsablaufs von Serienprodukten
  - Wegeanalyse von Produkten
  - Ermittlung von Engpasskapazität für verschiedene Produkte
3. Darstellung von LEAN-Ansätzen
  - Darstellung der 5S-Methode
  - Darstellung des Toyota-Prinzips
  - Grundlage von Kaizen
  - KVP als LEAN-Methode
  - Besuch von Unternehmen mit eingeführten Leansystemen
4. Auswahl von geeigneten Produkten und Prozessen für den Einsatz von LEAN-Methoden
5. Erarbeitung einer Konzeption zur Umgestaltung der Produktionsabläufe
6. Umsetzung der Konzepte in Zusammenarbeit mit dem Auftraggeber

**Folgenden Anforderungen an die Teilnehmer werden seitens des Unternehmens definiert:  
(Studienrichtung, Studienschwerpunkte, Fremdsprachenkenntnisse, Soft Skills etc.)**

- 1 x Wirtschaftsingenieurwesen

**Sonstige Bemerkungen :**

--